

Số: /BC-HĐND

Lam Vỹ, ngày tháng 5 năm 2026

## BÁO CÁO

### Sơ kết một năm thực hiện việc sắp xếp tổ chức bộ máy HĐND 2 cấp xã Lam Vỹ

Thực hiện Công văn số 267/HĐND-VP ngày 16/5/2026 của Hội đồng nhân dân tỉnh Thái Nguyên về việc sơ kết một năm thực hiện việc sắp xếp tổ chức bộ máy HĐND 2 cấp. Hội đồng nhân dân xã Lam Vỹ báo cáo sơ kết một năm thực hiện việc sắp xếp tổ chức bộ máy HĐND 2 cấp cụ thể như sau:

#### I. Khái quát đặc điểm, tình hình

Thực hiện Nghị quyết số 1683/NQ-UBTVQH15, ngày 16/6/2025 của Ủy ban Thường vụ Quốc hội về việc sắp xếp các đơn vị hành chính cấp xã thuộc tỉnh Thái Nguyên xã Lam Vỹ được thành lập trên cơ sở sáp nhập 02 xã là xã Lam Vỹ và xã Linh Thông.

Xã Lam Vỹ là xã miền núi dân tộc thiểu số, xã có tổng diện tích tự nhiên 71,42 km<sup>2</sup>. Phía Bắc giáp xã Thanh Mai, phía Đông giáp xã Phượng Tiến, phía Tây giáp xã Kim Phượng phía Nam giáp xã Yên Phong. Toàn xã có 19 xóm, dân số 8073 người trong đó trên 90% là đồng bào dân tộc thiểu số. Đặc thù dân cư phân bố không đồng đều, địa hình chủ yếu là đồi núi, giao thông còn nhiều khó khăn đặt ra không ít thách thức trong công tác quản lý, điều hành.

Đảng ủy, Thường trực HĐND, UBND xã đã tập trung lãnh đạo, chỉ đạo kiên toàn tổ chức bộ máy, ban hành quy chế làm việc, phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng đồng chí trong Thường trực HĐND, các Ban HĐND và đại biểu HĐND; từng bước ổn định tổ chức, bảo đảm hoạt động thông suốt, không để gián đoạn công việc phục vụ nhân dân.

Trong bối cảnh khối lượng công việc lớn, nhiều nhiệm vụ mới phát sinh sau sáp nhập, hoạt động của HĐND xã cơ bản đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ; phát huy vai trò cơ quan quyền lực nhà nước ở địa phương, đại diện cho ý chí, nguyện vọng của nhân dân; góp phần giữ vững ổn định chính trị, thúc đẩy phát triển Kinh tế - Xã hội, bảo đảm Quốc phòng – an ninh tại địa phương.

#### II. Kết quả lãnh đạo, chỉ đạo của Đảng ủy cấp xã đối với tổ chức và hoạt động của HĐND

Đảng ủy xã đã thường xuyên quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo toàn diện hoạt động của HĐND xã; kịp thời quán triệt, triển khai các văn bản của Trung ương, của

tỉnh về tổ chức Chính quyền địa phương 02 cấp, đặc biệt là các nội dung liên quan đến đổi mới hoạt động của HĐND sau sáp nhập.

Chỉ đạo xây dựng và ban hành quy chế phối hợp giữa Thường trực HĐND với UBND, Ủy ban MTTQ và các cơ quan liên quan nhằm nâng cao hiệu quả trong công tác chỉ đạo, điều hành, giám sát và giải quyết các vấn đề phát sinh tại cơ sở.

Đảng ủy xã đã lãnh đạo thực hiện tốt các nhiệm vụ trọng tâm: Chỉ đạo kiện toàn tổ chức bộ máy HĐND xã sau sáp nhập, bảo đảm hoạt động đúng quy định của pháp luật; chỉ đạo nâng cao chất lượng các kỳ họp HĐND; chỉ đạo đổi mới nội dung giám sát, tập trung vào các lĩnh vực Nhân dân quan tâm như đất đai, xây dựng, thực hiện chế độ chính sách, cải cách hành chính và chuyển đổi số; chỉ đạo tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong hoạt động của HĐND, từng bước hình thành mô hình “HĐND số”.

Qua một năm thực hiện, vai trò lãnh đạo của Đảng ủy đối với hoạt động của HĐND ngày càng rõ nét; công tác phối hợp giữa các cơ quan trong hệ thống chính trị được tăng cường; tạo điều kiện để HĐND xã hoạt động hiệu quả, đúng chức năng, nhiệm vụ.

### **III. Kết quả sắp xếp tổ chức bộ máy và hoạt động của HĐND**

#### **1. Ưu điểm**

##### **1.1. Về sắp xếp tổ chức bộ máy của HĐND cấp xã sau sáp nhập và vận hành theo chính quyền 02 cấp.**

Sau khi thực hiện sắp xếp đơn vị hành chính và tổ chức Chính quyền địa phương 02 cấp, Thường trực HĐND xã đã chủ động tham mưu kiện toàn tổ chức bộ máy theo đúng quy định của Luật tổ chức Chính quyền địa phương và các văn bản hướng dẫn của cấp trên. Bộ máy HĐND xã sau sáp nhập cơ bản bảo đảm tinh gọn, hoạt động ổn định, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ trong tình hình mới.

Thường trực HĐND xã đã ban hành Quy chế làm việc, phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên Thường trực HĐND, các Ban HĐND và đại biểu HĐND; duy trì chế độ giao ban, hội ý thường xuyên để thống nhất trong chỉ đạo, điều hành.

Các Ban của HĐND xã đã chủ động xây dựng chương trình công tác, kế hoạch giám sát, khảo sát theo lĩnh vực phụ trách; tăng cường phối hợp với UBND, Ủy ban MTTQ và các cơ quan chuyên môn trong quá trình thẩm tra, giám sát và chuẩn bị nội dung kỳ họp.

Công tác tham mưu, phục vụ hoạt động HĐND từng bước được nâng lên; Văn phòng HĐND và UBND xã đã chủ động tham mưu chuẩn bị tài liệu kỳ họp, tổng hợp ý kiến cử tri, xây dựng báo cáo, thông báo kết luận và theo dõi việc thực hiện các kiến nghị của HĐND.

Mặc dù khối lượng công việc tăng mạnh sau sáp nhập, song hoạt động của HĐND xã vẫn được duy trì thường xuyên, liên tục, không để gián đoạn công việc; góp phần giữ vững ổn định chính trị và nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý nhà nước tại địa phương.

## **1.2. Về ban hành nghị quyết của HĐND cấp xã để tháo gỡ vướng mắc thực tiễn thực hiện chính quyền 02 cấp**

Trong năm đầu vận hành mô hình Chính quyền địa phương 02 cấp, HĐND xã đã tổ chức đầy đủ các kỳ họp thường lệ và kỳ họp chuyên đề theo quy định, kết quả đã tổ chức 06 kỳ họp; nội dung kỳ họp từng bước được đổi mới theo hướng thiết thực, hiệu quả, sát thực tiễn địa phương.

Công tác chuẩn bị kỳ họp được thực hiện nghiêm túc; tài liệu kỳ họp được gửi đúng thời gian quy định; hoạt động thẩm tra của các Ban HĐND từng bước đi vào chiều sâu, có nhiều ý kiến phản biện, kiến nghị cụ thể.

Trong năm HĐND xã đã ban hành 60 Nghị quyết. Các nghị quyết được HĐND xã ban hành bảo đảm đúng thẩm quyền, đúng trình tự thủ tục và phù hợp với tình hình thực tế sau sáp nhập. Nội dung nghị quyết tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm, cấp bách của địa phương như: Tổ chức bộ máy, phân bổ dự toán ngân sách và đầu tư công sau sáp nhập, điều chỉnh nhiệm vụ phát triển Kinh tế - Xã hội phù hợp thực tiễn địa phương; Đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng; công tác chuyển đổi số, cải cách hành chính; tăng cường công tác an sinh xã hội, giảm nghèo, chăm lo đời sống Nhân dân...

Thông qua các nghị quyết của HĐND, nhiều khó khăn, vướng mắc trong giai đoạn đầu vận hành mô hình mới đã từng bước được tháo gỡ, tạo cơ sở pháp lý để UBND xã tổ chức triển khai thực hiện nhiệm vụ phát triển Kinh tế - Xã hội tại địa phương.

## **1.3. Hoạt động giám sát của HĐND cấp xã trong vận hành Chính quyền địa phương 02 cấp.**

Thường trực HĐND và các Ban HĐND đã chủ động xây dựng kế hoạch giám sát hằng năm; tập trung vào các lĩnh vực trọng điểm, những vấn đề nổi cộm được cử tri quan tâm.

Nội dung giám sát tập trung vào: Việc thực hiện các Nghị quyết của HĐND; Công tác quản lý đất đai, xây dựng, giải quyết các ý kiến, kiến nghị của cử tri gửi đến kỳ họp thường kỳ và các hội nghị tiếp xúc cử tri vận động bầu cử cho những người ứng cử đại biểu Quốc hội và đại biểu HĐND các cấp nhiệm kỳ 2026 - 2031; việc thực hiện cải cách hành chính, chuyển đổi số; công tác tiếp công dân và giải quyết thủ tục hành chính.

Qua giám sát đã kịp thời phát hiện những tồn tại, hạn chế; kiến nghị UBND xã và các cơ quan chuyên môn có biện pháp khắc phục. Chất lượng giám sát từng bước được nâng lên; việc theo dõi sau giám sát được quan tâm thực hiện.

## **2. Hạn chế, khó khăn, vướng mắc, nguyên nhân**

### **2.1. Về mô hình tổ chức bộ máy**

Sau sáp nhập, khối lượng công việc tăng mạnh trong khi số lượng cán bộ tham mưu, giúp việc còn mỏng; một số đại biểu HĐND hoạt động kiêm nhiệm nên thời gian dành cho hoạt động HĐND còn hạn chế.

Chất lượng chuyên môn, kỹ năng hoạt động của một số đại biểu chưa đồng đều; kỹ năng giám sát, chất vấn, thẩm tra còn hạn chế.

### **2.2. Về pháp luật: Thể chế về thẩm quyền, Cơ chế theo dõi việc thực hiện kiến nghị sau giám sát**

Một số quy định pháp luật liên quan đến tổ chức và hoạt động của HĐND trong mô hình chính quyền 02 cấp chưa đồng bộ; việc phân định thẩm quyền giữa các cấp còn có nội dung chưa rõ.

Cơ chế theo dõi, đôn đốc thực hiện kiến nghị sau giám sát chưa có chế tài đủ mạnh; dẫn đến một số kiến nghị khắc phục còn chậm thực hiện.

### **2.3. Về phân định thẩm quyền quyết định, cơ chế giám sát trong hoạt động của HĐND giữa cấp tỉnh và cấp xã**

Trong các lĩnh vực đất đai, đầu tư, Tài chính – Ngân sách, quản lý tài sản công... còn phát sinh lúng túng trong quá trình tổ chức thực hiện do thay đổi mô hình quản lý sau khi không còn cấp huyện.

Một số nội dung thuộc thẩm quyền cấp trên nhưng tác động trực tiếp đến địa phương nên HĐND xã khó khăn trong giám sát và theo dõi kết quả thực hiện.

### **2.4. Điều kiện bảo đảm đối với hoạt động của HĐND cấp xã**

Cơ sở vật chất, trang thiết bị phục vụ hoạt động của HĐND còn thiếu; hệ thống cơ sở dữ liệu điện tử phục vụ hoạt động giám sát, quản lý văn bản, điều hành chưa đồng bộ.

Việc ứng dụng công nghệ thông tin trong hoạt động của đại biểu HĐND còn hạn chế; chưa hình thành đầy đủ mô hình hoạt động “HĐND số”.

### **2.5. Nguyên nhân của tồn tại, hạn chế trong thực hiện mô hình HĐND 02 cấp Nguyên nhân khách quan:**

- Mô hình Chính quyền địa phương 02 cấp là mô hình mới nên trong quá trình triển khai còn nhiều khó khăn, vướng mắc.

- Hệ thống văn bản hướng dẫn có nội dung chưa kịp thời, chưa đồng bộ.
- Khối lượng công việc tăng nhanh sau sáp nhập.

Nguyên nhân chủ quan:

- Một số đại biểu HĐND chưa chủ động nghiên cứu, cập nhật quy định mới.
- Kỹ năng hoạt động của một số đại biểu còn hạn chế.
- Công tác phối hợp ở một số thời điểm chưa thật sự chặt chẽ.

#### **IV. Bài học kinh nghiệm**

Qua 01 năm vận hành mô hình chính quyền địa phương 02 cấp, HĐND xã rút ra một số bài học kinh nghiệm chủ yếu như sau:

##### **1. Bảo đảm sự lãnh đạo toàn diện của Đảng là yếu tố quyết định**

Hoạt động của HĐND muốn đạt hiệu quả phải đặt dưới sự lãnh đạo trực tiếp, toàn diện của Đảng ủy xã. Trong quá trình triển khai mô hình mới, Đảng ủy đã kịp thời định hướng, chỉ đạo tháo gỡ khó khăn, tạo sự thống nhất cao trong hệ thống chính trị.

Thực tiễn cho thấy, ở những nội dung được Đảng ủy quan tâm lãnh đạo sâu sát thì việc tổ chức thực hiện đồng bộ, hiệu quả hơn; hạn chế được tình trạng lúng túng, chông chéo trong quá trình vận hành.

##### **2. Chủ động, linh hoạt trong kiện toàn tổ chức và phân công nhiệm vụ**

Sau sáp nhập, khối lượng công việc tăng nhanh, nhiều nhiệm vụ mới phát sinh; do đó việc chủ động kiện toàn tổ chức bộ máy, phân công nhiệm vụ rõ người, rõ việc, rõ trách nhiệm có ý nghĩa đặc biệt quan trọng.

Thường trực HĐND cần duy trì thường xuyên chế độ giao ban, kiểm tra tiến độ thực hiện nhiệm vụ; kịp thời điều chỉnh phương thức làm việc phù hợp với tình hình thực tiễn.

Đồng thời phải phát huy tinh thần đoàn kết, trách nhiệm và tính chủ động của từng đại biểu HĐND trong thực hiện nhiệm vụ.

##### **3. Đổi mới nội dung, phương thức hoạt động của HĐND cấp xã.**

Muốn nâng cao hiệu quả hoạt động của HĐND thì phải thường xuyên đổi mới nội dung và phương thức hoạt động theo hướng thực chất, sát cơ sở, sát Nhân dân.

Hoạt động giám sát cần tập trung vào những vấn đề nổi cộm, bức xúc, những nội dung liên quan trực tiếp đến quyền và lợi ích của Nhân dân; tránh giám sát hình thức, dàn trải.

Chất lượng kỳ họp HĐND phụ thuộc nhiều vào công tác chuẩn bị, thẩm tra và điều hành kỳ họp; do đó cần nâng cao trách nhiệm của các Ban HĐND và cơ quan tham mưu.

#### **4. Tăng cường phối hợp giữa HĐND với UBND, MTTQ và các cơ quan liên quan**

Trong mô hình Chính quyền địa phương 02 cấp, yêu cầu phối hợp giữa các cơ quan ngày càng cao. Thực tiễn cho thấy nơi nào phối hợp tốt thì hiệu quả giải quyết công việc nhanh hơn, hạn chế phát sinh đơn thư và các vấn đề phức tạp tại cơ sở.

Do đó cần tiếp tục duy trì và nâng cao hiệu quả phối hợp giữa Thường trực HĐND với UBND, Ủy ban MTTQ và các cơ quan chuyên môn trong công tác chuẩn bị kỳ họp, giám sát, tiếp xúc cử tri và giải quyết kiến nghị của Nhân dân.

#### **5. Phát huy vai trò đại biểu HĐND, gần dân, sát dân**

Đại biểu HĐND phải thực sự là cầu nối giữa Nhân dân với Chính quyền; Thường xuyên bám cơ sở, nắm tình hình, lắng nghe tâm tư, nguyện vọng của cử tri.

Qua thực tiễn cho thấy, những đại biểu sâu sát cơ sở, chủ động tiếp xúc, đối thoại với Nhân dân sẽ phản ánh kịp thời những vấn đề phát sinh; góp phần hạn chế khiếu kiện, tạo sự đồng thuận trong xã hội.

#### **6. Đẩy mạnh chuyển đổi số trong hoạt động HĐND**

Trong điều kiện khối lượng công việc ngày càng lớn, việc ứng dụng công nghệ thông tin và chuyển đổi số là yêu cầu tất yếu nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của HĐND.

Việc sử dụng hệ thống văn bản điện tử, chữ ký số, số hóa tài liệu kỳ họp và quản lý dữ liệu giám sát đã góp phần nâng cao chất lượng xử lý công việc, tiết kiệm thời gian và chi phí hành chính.

Do đó cần tiếp tục đầu tư hạ tầng công nghệ thông tin, nâng cao kỹ năng số cho đại biểu HĐND và đội ngũ tham mưu, phục vụ.

#### **7. Quan tâm công tác đào tạo, bồi dưỡng cán bộ và đại biểu HĐND**

Thực tiễn vận hành mô hình mới cho thấy kỹ năng hoạt động của đại biểu HĐND có vai trò rất quan trọng trong nâng cao chất lượng hoạt động của cơ quan dân cử.

Vì vậy cần thường xuyên tổ chức các lớp tập huấn, bồi dưỡng chuyên sâu về: kỹ năng giám sát, kỹ năng thẩm tra, kỹ năng chất vấn, kỹ năng tiếp xúc cử tri, kỹ năng ứng dụng công nghệ thông tin và chuyển đổi số.

Qua đó nâng cao bản lĩnh, năng lực, trách nhiệm và tính chuyên nghiệp của đại biểu HĐND trong giai đoạn mới.

## **V. Kiến nghị, đề xuất**

### **1. Công tác lãnh đạo, chỉ đạo hoàn thiện thể chế**

Đề nghị Trung ương, tỉnh tiếp tục rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy định liên quan đến tổ chức và hoạt động của HĐND trong mô hình chính quyền địa phương 02 cấp; bảo đảm đồng bộ, thống nhất, phù hợp thực tiễn.

Ban hành đầy đủ văn bản hướng dẫn thực hiện đối với các lĩnh vực còn chồng chéo về thẩm quyền.

### **2. Hoàn thiện cơ chế tổ chức và hoạt động của HĐND cấp xã**

Đề nghị tiếp tục hoàn thiện cơ chế phối hợp giữa HĐND với UBND, Ủy ban MTTQ và các cơ quan liên quan trong thực hiện nhiệm vụ; bảo đảm đồng bộ, hiệu quả trong giải quyết công việc.

Tăng cường hiệu quả hoạt động giám sát của HĐND theo hướng: lựa chọn đúng nội dung trọng tâm, trọng điểm; tăng cường giám sát chuyên đề; chú trọng giám sát việc thực hiện các kiến nghị sau giám sát; nâng cao chất lượng chất vấn và giải trình.

Đề nghị nghiên cứu xây dựng cơ chế đánh giá kết quả thực hiện kiến nghị sau giám sát gắn với trách nhiệm người đứng đầu cơ quan, đơn vị được giám sát.

Quan tâm củng cố thêm đội ngũ cán bộ tham mưu, giúp việc cho HĐND; bảo đảm đủ số lượng, nâng cao chất lượng chuyên môn, nghiệp vụ đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ trong tình hình mới.

### **3. Đổi mới công tác bồi dưỡng đại biểu HĐND**

Tăng cường tổ chức các lớp tập huấn chuyên sâu về: Kỹ năng giám sát, kỹ năng thẩm tra, kỹ năng chất vấn và giải trình, ứng dụng công nghệ thông tin trong hoạt động HĐND.

Đồng thời tăng cường trao đổi kinh nghiệm giữa các địa phương để nâng cao chất lượng hoạt động của đại biểu HĐND.

### **4. Xây dựng mô hình “HĐND số”**

Đề nghị cấp trên quan tâm đầu tư hạ tầng công nghệ thông tin, phần mềm quản lý điều hành phục vụ hoạt động HĐND; từng bước xây dựng mô hình “HĐND số”, nâng cao hiệu quả quản lý, điều hành và giám sát.

Tăng cường số hóa tài liệu kỳ họp, hồ sơ giám sát; triển khai phòng họp không giấy tờ, sử dụng chữ ký số và hệ thống quản lý văn bản điện tử đồng bộ, cử cán bộ kỹ thuật hỗ trợ cấp xã trong công tác hướng dẫn đại biểu HĐND thực hiện thao tác phần mềm phòng họp không giấy tờ đại biểu HĐND xã.

Trên đây là Báo cáo sơ kết một năm thực hiện việc sắp xếp tổ chức bộ máy HĐND 2 cấp của HĐND xã Lam Vỹ./.

***Nơi nhận:***

- Thường trực HĐND tỉnh Thái Nguyên;
- Thường trực Đảng ủy;
- Thường trực HĐND;
- Lãnh đạo UBND xã;
- TT UBMTTQ xã;
- Các vị đại biểu HĐND xã;
- Lưu: VT.

**TM. THƯỜNG TRỰC HĐND  
KT. CHỦ TỊCH  
PHÓ CHỦ TỊCH**

**Lưu Viết Viên**